

Gérer à partir d'une vision plutôt qu'à partir d'un problème

1 jour

Clientèle visée :

Gestionnaires

Méthodologie :

- Mises en situation
- Jeux de rôles
- Grilles d'observation
- Outils de mesure
- Ateliers et plénières
- Théorie minimale

Introduction

Quand un besoin est éveillé à l'intérieur de nous, une tension se crée vers la satisfaction de ce besoin. Nous pouvons laisser l'environnement nous solliciter de cette façon et réagir à tout ce qui nous arrive. Nous pouvons aussi créer en nous-mêmes de nouveaux besoins en imaginant des résultats intéressants à obtenir, ce qui nous met en état de création.

Objectif :

Apprendre à gérer à partir d'une vision, à choisir les résultats désirés pour nous mettre en état de création

Contenu :

- La créativité : Une tendance naturelle
- Les tensions qui font agir
- Sortir du modèle Réaction aux problèmes
- Sortir du modèle volontariste
- Expérimenter le processus de gestion créatrice en 6 étapes à partir d'une situation concrète
 - Les étapes 1-4 reliées à l'analyse et à la prise de décision
 - Les étapes 5-6 reliées à l'organisation du travail et à l'exécution
 - À l'étape 5, tenir compte de la stratégie qui prévoit les obstacles et les résistances et en même temps les moyens de les gérer
 - Choisir ensemble les méthodes (autrement chacun aura la sienne) et les modifier seulement après une décision commune en ce sens
 - Prévoir un système de contrôle de l'action en cours et un mode de suivi
- Apprendre à appliquer le processus de gestion créatrice sur une base quotidienne
- En atelier, expérimenter le processus à partir de situations à améliorer dans le milieu de travail